

BORLÄNGE KOMMUN
kommun@borlange.se

2023-09-21

1 (4)

Dnr SI 2022:7563

Uppföljningsbeslut

efter planerad kvalitetsgranskning av Borlänge
kommuns ansvarstagande för grundskolan

Namnbyte

Den 1 juli 2023 genomförde Skolinspektionen ett namnbyte från regelbunden kvalitetsgranskning till planerad kvalitetsgranskning. Detta påverkar ingenting vad gäller granskningens innehåll och genomförande.

Inledning

Skolinspektionen har genomfört en planerad kvalitetsgranskning av Borlänge kommuns ansvarstagande för grundskolan. Granskningen genomfördes under höstterminen 2022.

Vid granskningen identifierade Skolinspektionen ett antal utvecklingsområden för huvudmannen som angetts i beslut den 2 februari 2023.

Skolinspektionen har begärt att huvudmannen senast den 21 augusti 2023 ska redovisa till Skolinspektionen vilka åtgärder som vidtagits utifrån identifierade utvecklingsbehov. Huvudmannen har inkommit med en sådan redovisning den 10 augusti 2023.

Beslut:

Skolinspektionen bedömer redovisade åtgärder på följande sätt:

Huvudmannens analys av studieresultat och trygghet

Huvudmannen har påbörjat ett arbete som ligger i linje med Skolinspektionens bedömning av vad som behövs för att höja kvaliteten i huvudmannens arbete.

Huvudmannens kompensatoriska arbete

Ytterligare kvalitetshöjande åtgärder behövs.

Skolinspektionen avslutar granskningen.

Bakgrund

Huvudmannens analys av studieresultat och trygghet

Författningsstöd

1 kap. 9 §, 4 kap. 3, 5-7 §§, 5 kap. 3 § skollagen

Bedömningen var: Huvudmannen gör i låg utsträckning relevanta analyser av studieresultat och resultat avseende trygghet, som kan utgöra underlag för

förbättringsåtgärder inom dessa områden. Ett utvecklingsarbete behövde inledas inom följande del:

- Huvudmannen behöver fortsätta arbetet med att analysera om orsakerna till såväl låga som höga resultat eller resultatskillnader mellan grupper och enheter står att finna i de förutsättningar huvudmannen ger och det sätt som utbildningen genomförs, för att kunna vidta åtgärder som utvecklar undervisningen.

Av huvudmannens redovisning av vidtagna åtgärder framgår att huvudmannen under våren 2023 arbetat med grundskolans ledningsgrupp kring ledning och stimulans i undervisningen för att skapa gemensam förståelse och kunskap med stöd ur Skolverkets allmänna råd och forskning kring framgångsfaktorer i undervisningen. Vidare har huvudmannen arbetat utifrån nulägesanalysen i Samverkan för bästa skola med fokus på låga resultat för att se var processer och strukturer kan utvecklas i syfte att utveckla huvudmannens egna analysarbete. Detta har även kopplats till det stöd huvudmannen gett skolenheterna, baserat på de tidigare analyserna, för att se hur det återkommande uppföljningsarbetet kan utvecklas för att få bättre orsaksförklaringar. Det ska sen utgöra underlag för beslut av kommande åtgärder.

Det framgår att huvudmannen också tagit fram statistik till skolenheterna inför deras analys, samt analyserat samma resultat utifrån olika parametrar vilket inkluderat såväl höga som låga resultat. Huvudmannen har också förberett analysfrågor till skolenheternas analysdagar och på så sätt bistått rektorerna i analysen inför verksamhetsrapporten. Fortsatta samtal med rektorerna enhetsvis återstår för att se över eventuella resultat som sticker ut och utifrån det diskutera åtgärder och anpassade förutsättningar från huvudmannen.

Av redovisningen framgår bland annat att huvudmannens insikt i skolenheternas arbete med ledning och stimulans ökat och att områden kopplat till det identifierats för vidare utvecklingsarbete som ska bidra till ökad likvärdighet inom huvudmannens skolenheter. Ytterligare åtgärder är planerade så som mer riktad uppföljning och analys kring vissa områden, bland annat elevhälsoarbetet och trygghetsarbetet samt att fler personer ska involveras i kvalitetsarbetet. Grundskolans ledningsgrupp ska vidare fokusera på resultatuppföljning och analys av arbetet med extra anpassningar och särskilt stöd för att skapa gemensam förståelse. Därtill ska förväntningar på respektive nivå inom organisationen klargöras och det ska även spridas goda exempel på analysarbete.

Mot bakgrund av ovanstående gör Skolinspektionen bedömningen att huvudmannen påbörjat ett arbete som ligger i linje med Skolinspektionens bedömning för att höja kvaliteten i huvudmannens arbete.

Huvudmannens kompensatoriska arbete

Författningsstöd

1 kap. 9 §, 2 kap. 8 §, 4 kap. 7 § skollagen

Bedömningen var: Huvudmannen har i låg utsträckning vidtagit relevanta kompensatoriska åtgärder, som syftar till att elever med sämre förutsättningar ska nå utbildningens mål så långt som möjligt. Ett utvecklingsarbete behövde inledas inom följande del:

- Huvudmannen behöver regelbundet analysera samtliga elevers behov och förutsättningar för att kunna rikta uppföljningsbara kompensatoriska åtgärder mot de grupper av elever som har sämre förutsättningar att nå utbildningsmålen.

Av huvudmannens redovisning av vidtagna åtgärder framgår att huvudmannen påbörjat ett fördjupat analysarbete utifrån befintliga och utvecklade strukturer och rutiner. Av redovisningen framgår att mål satts upp för läsåret 2023/2024 vilket inkluderar orsaksanalyser och åtgärder, kompensatorisk resursfördelning utifrån en överenskommen plan samt att huvudmannen ska ha insyn i elevhälsoarbetet som säkerställer ett likvärdigt stöd. Huvudmannen anger att de valt att låta läsårets planerade utvecklingsarbeten nå mål för att kunna följa upp resultaten och att det kompensatoriska arbetet därför inte utvecklats under uppföljningstiden. Fokus har istället varit att lägga grunden för analys och därefter kommande kompensatoriska åtgärder. Planerade åtgärder består av kvartsamtal mellan skolchef, utvecklare och rektorer under hösten 2023 där resultat, identifierade orsaker och prioriterade utvecklingsområden ska diskuteras. Efter det ska huvudmannen identifiera riktningen på de kompensatoriska åtgärderna, göra prioriteringar och plan för uppföljning samt kommunicera med rektorn.

Mot bakgrund av ovanstående gör Skolinspektionen bedömningen att ytterligare kvalitetshöjande åtgärder behövs.

På Skolinspektionens vägnar

Beslutet har fattats av enhetschef Sara Carlsson.

Utredare Ylva Tillquist har varit föredragande i ärendet.