

Uppföljningsprotokoll

Kumla kommun
692 80 Kumla
barn.utbildningsnamnd@kumla.se

2011-06-28
1 (3)
Dnr 40-2010:71

Rektor vid Vialundskolan
stefan.lovgren@kumla.se

Uppföljning av kvalitetsgranskning av Rektors ledarskap i Vialundskolan i Kumla kommun.

Bakgrund

Skolinspektionen har genomfört kvalitetsgranskning av Rektors ledarskap (dnr 40-2010:71) i Vialundskolan i Kumla kommun. Kvalitetsgranskningen genomfördes under våren 2010/hösten 2010.

Vid granskningen tog Skolinspektionen ställning till hur rektor leder skolans utvecklingsprocesser mot ökad måluppfyllelse, med fokus på undervisning och lärande. Skolinspektionen har granskat om rektors ledarskap uppfyller författningarnas krav, samt vilka behov av kvalitetsförbättring av rektors ledarskap som finns, utifrån de bedömningskriterier som myndigheten ställt upp för granskningen. I beslut den 12 november 2010 har Skolinspektionen påtalat vilka åtgärder som måste vidtas och fem förbättringsområden för verksamhetens kvalitet inom granskningsområdet.

Skolinspektionen har begärt att Kumla kommun senast den 12 maj 2011 ska redovisa till enheten i Linköping vilka åtgärder som vidtagits eller planerats. Kommunen har lämnat en sådan redovisning.

Fortsatt uppföljning

Skolinspektionen har tagit del av inkomna handlingar. Kommunen redovisar flera vidtagna/planerade åtgärder. Bland annat har en genomlysning av ledning och system för ledning skett i kommunen, som syftat till "Högre måluppfyllelse i kunskaps- och värdegrundsuppdraget, nöjda föräldrar och stolta medarbetare".

Implementering av den nya läroplanen har påbörjats på kommunövergripande nivå. Det förs även diskussioner i kommunövergripande ämnesgrupper om hur dokumentationen av kunskapskraven ska se ut i hela kommunen.

För att kunna slutföra bedömningen av om vidtagna och planerade åtgärder är tillräckliga krävs att kommunen kompletterar sitt svar i följande avseenden:

2011-06-28
2 (3)
Dnr 40-2010:71

Skolinspektionen bedömer att Kumla kommun och rektor vid Vialundskolan måste vidta åtgärder i följande avseenden för att rektor ska kunna leda skolans arbete mot ökad måluppfyllelse:

- Rektor måste ta en mer aktiv roll i att leda skolans utvecklingsprocesser. I detta arbete ingår att analysera skolans utvecklingsbehov, formulera mål utifrån det och utarbeta former för att leda skolan i målens riktning. (2 kap. 2§ skollagen, Lpo 94, 1 Skolans värdegrund och uppdrag/den enskilda skolans utveckling)
- Rektor måste utveckla det systematiska kvalitetsarbetet med analys och utvärdering av skolans resultat, för att kunna få en helhetsbild av vilka förbättringsområden som finns för att eleverna ska nå högre måluppfyllelse. (Lpo 94, 2.8 Rektors ansvar)
- Rektor måste involvera sina medarbetare i det systematiska kvalitetsarbetet. (2 kap. 23§ grundskoleförordningen, 4 § förordningen om kvalitetsredovisning inom skolväsendet m.m.)

Skolinspektionen bedömer att följande områden behöver förbättras för att stärka rektors ledning av skolans arbete mot ökad måluppfyllelse:

- Rektor behöver se till att skolans förbättringsarbete präglas av delaktighet, inflytande och ansvarstagande, där alla har möjlighet att komma till tals och har möjlighet att påverka. För att detta ska vara möjligt behövs en större tydlighet om skolans målsättning och implementering av densamma.
- Rektor behöver i sin roll som pedagogisk ledare utarbeta arbetsformer för att kontinuerligt kunna följa upp, ge stöd, utmana och utveckla skolans lärare i deras direkta arbete med undervisning och elevers lärande.
- Rektor behöver stärka strukturerna för möten mellan lärare, samt mellan rektor och lärare, så att olika former av möten fyller avsedd funktion.
- Rektor behöver utveckla analys och planering av lärarnas kompetensutvecklingsbehov. I det arbetet ingår att säkra att kompetensutvecklingsinsatser får en tydligare koppling till skolans pedagogiska utvecklingsområden för att stärka skolans resultat.
- Rektorn behöver öka utbytet och samverkan med andra rektorer. En sådan samverkan skulle exempelvis kunna bidra till att skolan kommunicerar sin verksamhet med utomstående i större utsträckning och får respons. Det kan i sin tur leda till att skolan betraktar sin verksamhet med andra ögon, ifrågasätter och provar metoder som visat sig vara framgångsrika på andra skolor.

2011-06-28
3 (3)
Dnr 40-2010:71

Skolinspektionen besöker Kumla kommun inom ramen för den regelbundna tillsynen hösten 2011. Kommunens svar följs upp i samband med denna.

Kommunens redovisning ska vara Skolinspektionen tillhanda senast den 7 september 2011. Dokumenten sänds in till ansvarig inspektör vid avdelningen i Linköping, antingen via post: Skolinspektionen, Josefin Brüde Sundin, Box 330, 581 03 Linköping, eller via e-post: josefin.brude.sundin@skolinspektionen.se.

På Skolinspektionens vägnar



Agneta Sandén
Avdelningschef



Josefin Brüde Sundin
Utredare /Föredragande

Bilaga: Granskningsbeslut för Vialundskolan i Kumla kommun.