

Uddevalla kommun
kommunen@uddevalla.se

2021-09-21
Dnr SI 2020:2212

Uppföljningsbeslut

efter kvalitetsgranskning av rektors arbete med läraravlastande tjänster i grundskolan, årskurs 7–9
vid Norgårdensskolan i Uddevalla kommun

Inledning

Skolinspektionen har med stöd i 26 kap. 19-20 §§ skollagen (2010:800) genomfört en kvalitetsgranskning av rektors arbete med läraravlastande tjänster i grundskolan, årskurserna 7–9 vid Norgårdenskolan. Granskningen genomfördes under hösten 2020 och under våren 2021.

Vid granskningen identifierade Skolinspektionen tre utvecklingsområde som angetts i beslut den 8 mars 2021, dnr SI 2020:2212.

Skolinspektionen har begärt att huvudmannen för Norgårdenskolan senast den 8 september 2021 ska redovisa till Skolinspektionen vilka åtgärder som vidtagits utifrån de identifierade utvecklingsområdena. Uddevalla kommun har inkommit med en sådan redovisning den 7 september 2021.

Beslut efter uppföljning:

Skolinspektionen bedömer vidtagna åtgärder på följande sätt:

Rektors arbete med att kartlägga och analysera lärares behov av avlastning i syfte att lärare kan ägna mer tid till undervisningsprocessen

Rektorn har vidtagit tillräckliga åtgärder för att höja kvaliteten.

Rektors organisering av arbetet på skolan för att läraravlastande tjänster ska bidra till att avlasta lärare så att de kan ägna mer tid till undervisningsprocessen

Rektorn har vidtagit tillräckliga åtgärder för att höja kvaliteten.

Rektors arbete med att följa upp, utvärdera och analysera om läraravlastande tjänster bidrar till sitt syfte

Rektorn har påbörjat ett utvecklingsarbete men inte genomfört planerade åtgärder fullt ut. De planerade åtgärderna ligger i linje med Skolinspektionens bedömning.

Skolinspektionen avslutar därmed granskningen.

Bakgrund

Rektors arbete med att kartlägga och analysera lärares behov av avlastning i syfte att lärare kan ägna mer tid till undervisningsprocessen

Bedömningen var att ett utvecklingsarbete behövde inledas inom följande:

- Rektorn behöver utveckla metoder för att systematiskt och kontinuerligt kartlägga lärarnas arbetssituation och eventuella behov av avlastning.

Skolinspektionen bedömer att rektorn har vidtagit tillräckliga åtgärder för att höja kvaliteten inom det identifierade utvecklingsområdet. Av huvudmannens redovisning framgår att rektorn nu regelbundet efterfrågar lärarnas upplevelse av sin arbetssituation och behov av avlastning. Rektorn gör detta dels inom ramen för terminsvisa utvärderingar och dels under medarbetarsamtal. Enligt rektorn har åtgärderna medfört att lärarnas behov av avlastning har tydliggjorts och att den läraravlastande personalens arbetsinsatser därigenom i högre grad kan möta lärarnas behov.

Rektors organisering av arbetet på skolan för att läraravlastande tjänster ska bidra till att avlasta lärare så att de kan ägna mer tid till undervisningsprocessen

Bedömningen var att ett utvecklingsarbete behövde inledas inom följande:

- Rektorn behöver tydliggöra den läraravlastande personalens arbetsuppgifter och roller för all personal på skolan och upprätta skriftliga arbetsbeskrivningar för den läraravlastande personalen.

Skolinspektionen bedömer att rektorn vidtagit tillräckliga åtgärder för att höja kvaliteten i verksamheten. Av huvudmannens redovisning framgår att rektorn tillsammans med den läraravlastande personalen, och med utgångspunkt från lärarnas önskemål, har fastställt den läraravlastande personalens övergripande uppdrag på skolan. Rektorn har också upprättat individuella uppdragsbeskrivningar för den läraravlastande personalen och presenterat dessa för övrig personal under en arbetsplatsträff. För att ytterligare tydliggöra den läraravlastande personalens roller har rektorn inrättat ett eget arbetslag för socialpedagogerna och skapat förutsättningar för dess samverkan med lärararbetslagen. Av redovisningen framgår att de genomförda åtgärderna har medfört att den läraravlastande personalens arbete effektiviserats och att deras samarbete med lärarna förbättrats. Den ökade tydligheten i arbetsfördelningen förväntas på längre sikt också bidra till en större avlastning för lärarna och ökad trygghet för eleverna.

Rektors arbete med att följa upp, utvärdera och analysera om läraravlastande tjänster bidrar till sitt syfte

Bedömningen var att ett utvecklingsarbete behövde inledas inom följande:

- Rektorn behöver utveckla arbetet med att systematiskt följa upp och analysera i vilken mån de läraravlastande tjänsterna bidrar till avlastning för lärarna, så att de kan fokusera mer på undervisningsprocessen.

Skolinspektionen konstaterar att rektorn har påbörjat ett utvecklingsarbete men inte genomfört planerade åtgärder fullt ut. De planerade åtgärderna ligger i linje med Skolinspektionens bedömning. Av huvudmannens redovisning framgår att rektorn utarbetat

rutiner för arbetet med att systematiskt följa upp och analysera i vilken mån de läraravlastande tjänsterna bidrar till avlastning för lärarna. Dessa innefattar bland annat att rektorn vid medarbetarsamtal och vid läsårets slut ska föra planerade diskussioner med lärarna om hur den läraravlastande personalens uppgifter och arbetsinsatser påverkar deras arbetssituation. Resultaten av uppföljningarna kommer även att redovisas till huvudmannen.

Rektorn har utifrån de utarbetade rutinerna ännu inte hunnit se effekter i verksamheten. Enligt huvudmannen är de förväntade effekterna en ökad kunskap om lärarnas behov av avlastning. Detta förväntas i sin tur bidra till att rektorn kan leda och fördela arbetet på ett sätt som minskar lärarnas arbetsbelastning. Förväntade effekter på längre sikt är en ökad kvalitet i undervisningen och därigenom högre måluppfyllelse för eleverna.

Beslutet är fattat av Stina Johansson

I handläggningen av ärendet har även utredarna Lena Johansson och Robert Östberg medverkat.

Mer information om kvalitetsgranskningen finns på Skolinspektionens hemsida:
<https://skolinspektionen.se/aktuellt/pagaende-inspektioner/rektors-arbete-med-lararavlastande-tjanster-i-grundskolan-arskurs-7-9/>

Bilaga 1: Författningsstöd

Bedömningsområde 1

Författningsstöd

2 kap. 9-10 §§ skollagen, 4 kap. 3-6 §§ skollagen och Lgr avsnitt 2.8 rektorns ansvar

Bedömningsområde 2

Författningsstöd

1 kap. 5 § 1-2 st. skollagen, 2 kap. 9-10 §§ skollagen, 2.kap. 34 § skollagen och Lgr avsnitt 2.1 Normer och värden samt 2.8 rektorns ansvar

Bedömningsområde 3

Författningsstöd

2 kap. 9-10 §§ skollagen, 4 kap. 3-6 §§ skollagen och Lgr avsnitt 2.8 rektorns ansvar